

# BRIEF

## MODELO DE ESTRATEGIA EMPRESARIAL

Europa Campus realizó el estudio en la ciudad de Guatemala. Logrando así llegar a conclusiones sobre las oportunidades que existen en la estrategia empresarial.



### OBJETIVO GENERAL

Investigadores:

Pedro Solís: Director de Investigaciones Internacionales

Diego Salazar: Director Ejecutivo

Determinar qué características son necesarias hoy en día para un modelo de estrategia empresarial para líderes y directivos.

### RETOS GLOBALES

#### CAPITAL HUMANO NO CALIFICADO

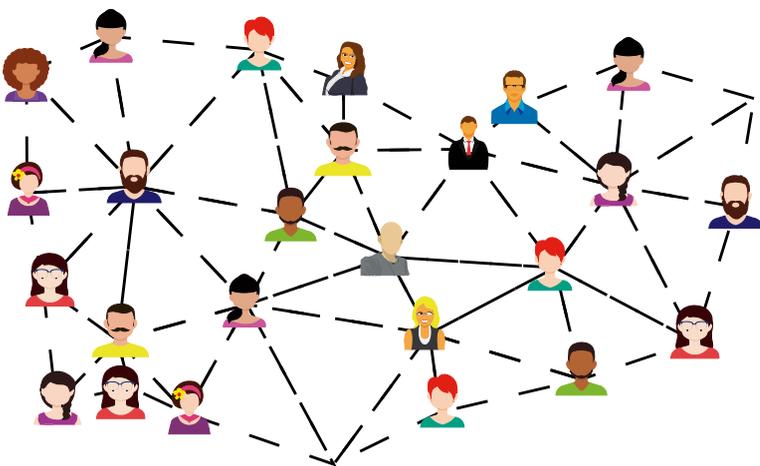
El 36% de las empresas en América Latina afirman tener problemas para cubrir sus vacantes por la insuficiente capacitación laboral de los candidatos, según la Organización Internacional del Trabajo (OIT). En África subsahariana ese porcentaje se reduce a 22%.

La investigación descrita en este informe incluye encuestas y entrevistas a más de 3.300 líderes empresariales y de RRHH, en 106 países (Deloitte).

# 94%

De las compañías encuestadas informan que “la agilidad y la colaboración” son fundamentales para el éxito de la organización, solo el 6% dice que son “altamente ágiles hoy”

### ORGANIZACIONES ÁGILES



## 5 AÑOS

TIEMPO DE VIDA DE UNA  
HABILIDAD APRENDIDA



# INVESTIGACIÓN

PROCEDIMIENTO

**Resultados**  
Oportunidades para la estrategia empresarial



**72 Profesionales**

48% mujeres; 52% hombres,  
en puestos de mandos medios  
y gerenciales



**Bricks**

Encuestas a través  
virtual en iPads de  
manera presencial



**Recolección:**

51 empresas guatemaltecas

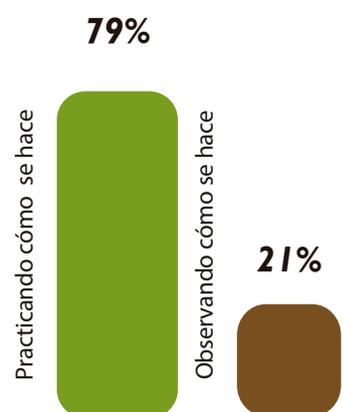
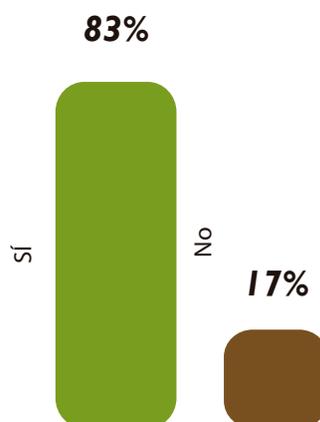
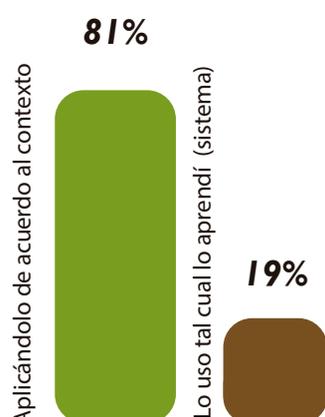
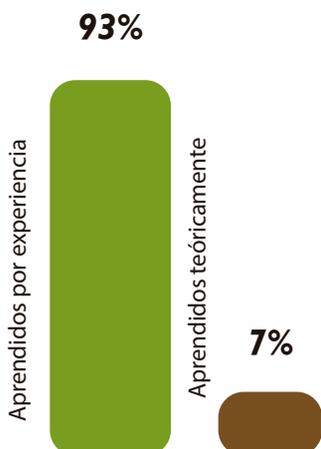


¿Qué conocimientos  
utiliza más diariamente?

¿Cómo funciona mejor  
el conocimiento?

¿Alguna vez ha logrado hacer  
algo bien sin comprenderlo  
del todo?

¿Cómo es más sencillo obtener  
un nuevo aprendizaje en el  
liderazgo?



# OPORTUNIDADES EN LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL



## DECISIONES

DE LOS PROFESIONALES, NECESITA INTEGRAR SU CONOCIMIENTO ADQUIRIDO CON LA EXPERIENCIA A LAS ESTRATEGIAS A IMPLEMENTAR



## SOLUCIONES

DE LOS PARTICIPANTES, SABE LLEGAR A SOLUCIONES, PERO NO ESTÁN CONSCIENTES DEL CÓMO LO LOGRAN



## CONTEXTO

DE LAS OCASIONES, SE PUEDE LLEGAR AL RESULTADO, ADAPTANDO LA ESTRATEGIA A LOS RECURSOS DE LOS CUALES SE DISPONE



## PRÁCTICA

DE LOS EJECUTIVOS, APRENDE UNA NUEVA FORMA DE HACER LAS COSAS SI PARTICIPA EN EL PROCESO

## DESARROLLO DE SOLUCIONES



REALIDAD

UN MÉTODO QUE PERMITA AVANZAR

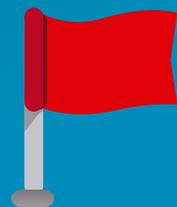


UTILIZANDO

Recursos disponibles

Tiempos correctos

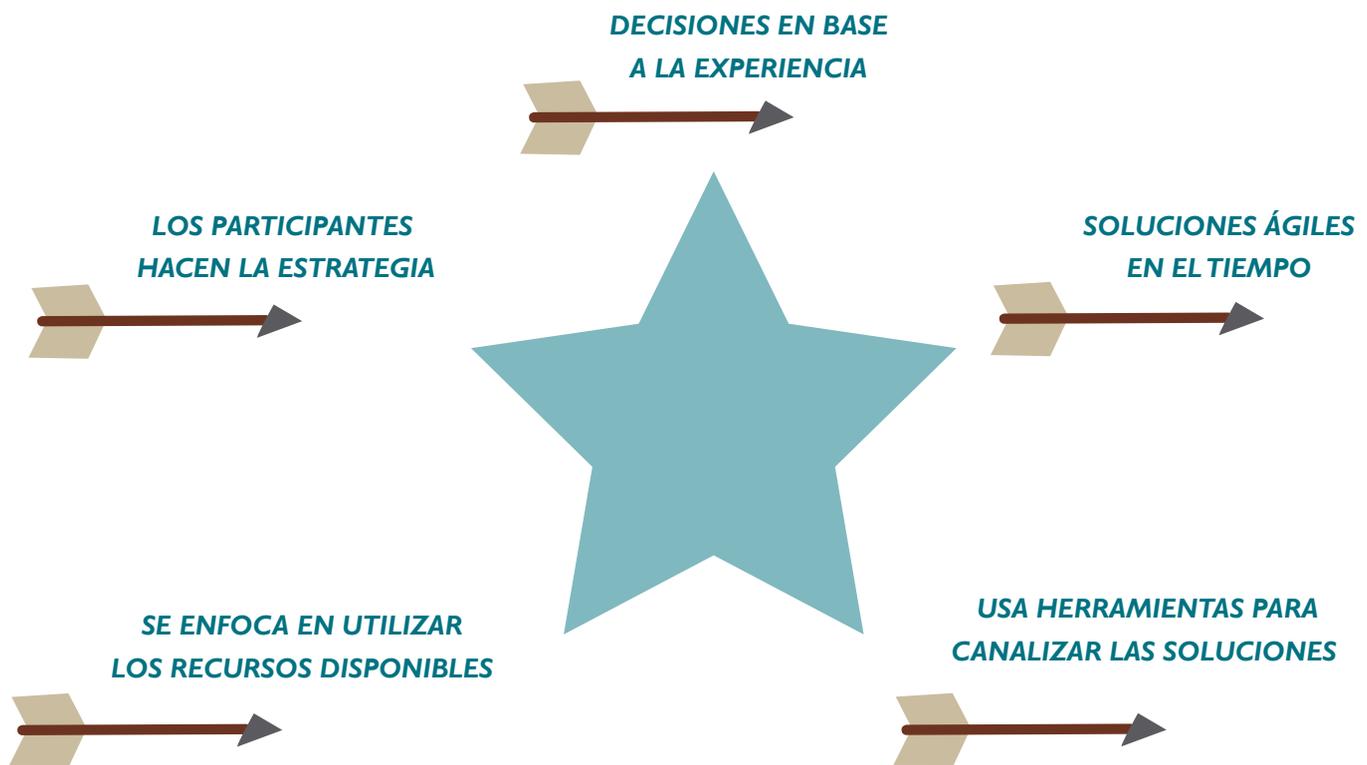
Capacidad actual



RESULTADOS

# MÉTODO ESTRATEGA

## APLICACIÓN DE ESTRATEGIA EN TIEMPO REAL



## MÉTODO DEL CASO VS. ESTRATEGA

El método del caso es una discusión de situaciones de la vida real por las que han atravesado ejecutivos de negocio. El participante debe llegar a conclusiones a partir de un conocimiento visto en clases previamente. Su origen se dio en los casos de leyes a finales del siglo XIX.



MÉTODO	ESTUDIO DE CASOS	ESTRATEGA
Se fundamenta en	El método socrático	El método socrático
Participación	Roleplay	Roleplay
Situaciones	Pasadas	Futuras
Soluciones	Criterio personal	Herramientas
Analiza	Conclusiones de la situación	Soluciones para aplicar
Objetivo	Desarrollar análisis y juicio crítico	Solucionar retos empresariales
Enfoque	Conocimientos aprendido en clase	Todos los conocimientos disponibles

*“Estrategia es el arte de seleccionar la ruta para llegar al destino, con el menor desgaste de recursos posible, con la mayor velocidad, el mínimo de riesgos .”*

### 3

## PRINCIPIOS DE ESTRATEGIA



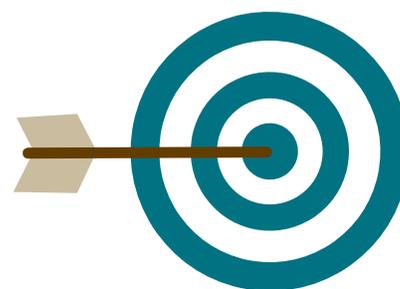
**POTENCIALIZAR LOS RECURSOS DISPONIBLES**



**CLARIFICAR LAS DECISIONES**



**DEFINIR RUTAS CON MENOR DESGASTE**



## ESTRATEGIAS VS TÉCNICAS

Modelo	Técnica	Estrategia
Enfoque	Procesos	Resultados
Aplica	Circunstancias específicas	Circunstancias Diversas
Propone recursos	Del procedimiento	Disponibles
Plan de acción	Repetitivo: mantiene un orden	Generativo: se adapta a cambios
Implementación	Rutas limitadas	Rutas ilimitadas
Considera variables	Internas	Internas y externas

**CONTACTO**

**[europacampus.com](http://europacampus.com)**

Todos los Derechos Reservados, Europa Campus 2019